



Москва  
28 октября 2025 г.

# **Экономико-правовой анализ перспектив использования цифровых технологий для преодоления внеэкономических рисков внешнеэкономической деятельности на рынке сельхозпродукции**

Экспертный доклад подготовлен директором Центра междисциплинарных исследований Института государственного и муниципального управления Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики», к.э.н М.Р. Зембатовым для применения в некоммерческих образовательных целях и прочитан 28 октября 2025 г.

## ЗЕРНОВАЯ БИРЖА БРИКС

«Важно, что бразильские коллеги подхватили выдвинутые в ходе российского председательства в прошлом голу инициативы (...) Продвигаются процессы создания в БРИКС Зерновой биржи»

*Президент Российской Федерации В.В. Путин  
6 июля 2025 г.*

Принципы БРИКС по содействию торговле в сельском хозяйстве

*26 июля 2024 г.*

«На долю стран БРИКС приходится почти половина глобального производства и потребления зерна. Соответственно, торговая площадка позволит странам БРИКС формировать независимые ценовые индикаторы в рамках объединения, что будет способствовать более объективной оценке стоимости сельскохозяйственной продукции на мировом рынке. Создание зерновой биржи усилит глобальную продовольственную безопасность.»

*Заместитель Председателя  
Правительства РФ Д.Н. Патрушев  
3 апреля 2025 г.*

«Страны БРИКС за последнее время продвинулись в вопросе создания и запуска единой зерновой биржи».

*заместитель Министра  
иностранных дел РФ  
С.А. Рябков  
10 июля 2025 г.*

«приветствуем инициативу российской стороны по созданию в рамках БРИКС зерновой (сырьевой) торговой площадки (Зерновой биржи БРИКС) и ее последующему развитию, в том числе с охватом и других секторов сельского хозяйства»

*Пункт 73 Казанской декларации  
БРИКС 23 октября 2024 г.*

## СЮРВЕЙЕРСКИЕ УСЛУГИ В МИРОВОЙ ТОРГОВЛЕ ЗЕРНОВЫМИ



## КОНТРОЛЬ КАЧЕСТВА ЗЕРНА

**WTO SPS** — Соглашение ВТО по санитарным и фитосанитарным мерам: задает общие правила, чтобы меры по безопасности продовольствия и фитосанитарии были научно обоснованы и не создавали излишних барьеров

**IPPC / ISPM 12** — Международная конвенция по защите растений и Стандарт ISPM-12: требования к фитосанитарному сертификату (экспорт/реэкспорт), который сопровождает партии зерна.

**International Grain Code (IMO)** — Международный кодекс безопасной перевозки зерна навалом (обязателен через SOLAS гл. VI, ч. С); определяет стабильность, укладку и др., «Grain Loading Manual», и обновления (поправки MSC.552(108), 2024–2025)

**GAFTA** (Grain and Feed Trade Association (Лондонская ассоциация торговли зерном и кормами; контракты/арбитраж/правила).

- Правила взвешивания №123 (Weighing Rules)
- Правила отбора проб №124 (Sampling Rules)
- Арбитражные правила №125 (двухступенчатый арбитраж GAFTA)
- Правила № 72 Страховые условия по CIF в контрактах GAFTA (Insurance Terms)

ISO 24333:2009 — базовый международный стандарт отбора проб зерна и продуктов переработки (динамический/статический, механический/ручной)

ISO/IEC 17020 — компетентность инспекционных органов

ISO/IEC 17025 — компетентность испытательных лабораторий

США: U.S. Grain Standards Act + 7 CFR Part 800 (FGIS/USDA). Для экспортного зерна — обязательная официальная инспекция и взвешивание, официальные сертификаты; предусмотрены повторный осмотр, апелляция и финальное рассмотрение BAR (Board of Appeals and Review).

Канада: Canada Grain Act / Canadian Grain Commission (CGC) — обязательная официальная инспекция и взвешивание экспортных судовых партий с выдачей Certificate Final



## МОРСКАЯ ТОРГОВЛЯ ЗЕРНОВЫМИ (млн тонн в год)



По данным Chatham House

**55%** мировой торговли зерновыми (пшеница, кукуруза, рис, соя) проходит хотя бы через один рисковый пролив

**11%** зависит от безальтернативных Турецких и Ормузского проливов

**108 млн т/год** проходит через Малаккский пролив

**77%** экспорта пшеницы России и Казахстана

**1/5** мировой торговли пшеницей и

**1/6** мировой торговли кукурузой проходит через **Турецкие проливы**



## ПЕРЕОРИЕНТИРОВАНИЕ ГРУЗОПОТОКОВ НА ВОСТОК



Страна	Экспорт (\$ млрд)	Импорт (\$ млрд)
Индия	422	626
Пакистан	31,1	72,1
Афганистан	1,9	7
Таджикистан	2,1	4,9
Туркменистан	15,6	9
Судан	1,27	1,14
Саудовская Аравия	371	292
ОАЭ	280	188
Оман	59	38
Иордания	12,5	25
Сирия	0,77	3,2
Иран	49,6	32,6

## ЦИФРОВЫЕ РЕШЕНИЯ В КОНТРОЛЕ КАЧЕСТВА ЗЕРНОВЫХ

**Идея:** сделать «цифровую цепочку доказательств» от отбора проб до арбитража для стран БРИКС.

Технология «блокчейн» позволит создать неизменяемые штампы и проверяемые электронные удостоверения качества.

«Covantis Launches Transformational Blockchain Platform for Global Commodities Trade» (2021)

Discover the benefits of SGS Secured Document



BUREAU  
VERITAS  
Shaping a World of Trust

Bureau Veritas launches Origin, the world's first blockchain-based complete food traceability solution (2018)



Food and Agriculture  
Organization of the  
United Nations



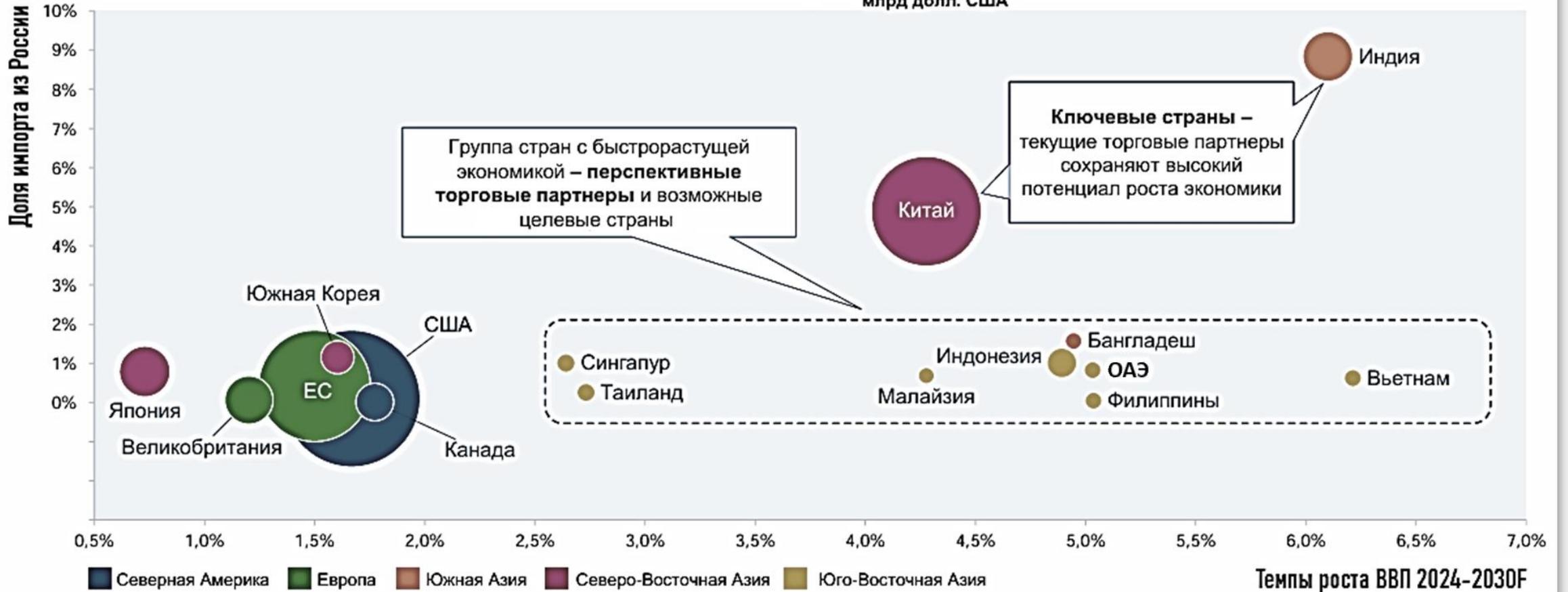
International  
Plant Protection  
Convention

**IPPC ePhyto**  
Solution  
ePhyto is short  
for “electronic  
phytosanitary  
certificate”.

Charlebois S, Latif N, Ilahi I, Sarker B, Music J, Vezeau J. Digital Traceability in Agri-Food Supply Chains: A Comparative Analysis of OECD Member Countries. *Foods*. 2024 Apr 1;13(7):1075. doi: 10.3390/foods13071075. PMID: 38611378; PMCID: PMC11011367.

# ПРОЕКТИРОВАНИЕ ВНЕШНЕТОРГОВОГО СОТРУДНИЧЕСТВА В ЕВРАЗИИ

xx Размер круга показывает объем ВВП в номинальном выражении, 2024 г., млрд долл. США



Темпы роста ВВП 2024-2030F

Источники: Eurostat, World Bank, ФТС

## МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ КЛЮЧЕВЫХ СТРАН ГЛОБАЛЬНОГО ВОСТОКА И ЮГА

СТРАНА	ВВП (млрд долл. США)	Доля экономики страны от мирового ВВП (%)	Доля ТРАНСПОРТНОЙ отрасли в ВВП (%)	Доля НЕФТЕГАЗОВОЙ отрасли в ВВП (%)	Доля С/Х и ПРОДОВОЛЬСТВ. отрасли в ВВП (%)	Торговый оборот с Россией (млрд долл. США)	Доля России во внешней торговле страны (%)
Афганистан	15,7	0,0174	н/д	н/д	34,74	н/д	н/д
Бахрейн	41,2	0,0456	7,9%	23,1%	0,25	0,01	0,04%
Египет	482,2	0,5340	9,1%	6,6%	13,71	5,60	4,48%
Иордания	46,4	0,0514	5,1%	3,9%	5,07	0,21	0,55%
Ирак	192,5	0,2132	н/д	н/д	3,39	н/д	н/д
Иран	529,1	0,5859	7,7%	28,1%	13,00	3,33	1,48%
Йемен	36,8	0,0408	н/д	н/д	28,75	н/д	н/д
Катар	177,7	0,1968	4,2%	44,8%	0,29	0,02	0,01%
Кувейт	116,9	0,1295	4,3%	48,8%	0,49	0,06	0,05%
Ливан	33,7	0,0373	3,2%	1,6%	0,97	0,60	2,62%
ОАЭ	462,4	0,5121	12,2%	28,8%	0,70	10,94	1,05%
Оман	91,5	0,1013	7,4%	34,5%	2,60	0,51	0,52%
Пакистан	413,0	0,4574	10,9%	3,0%	23,53	0,98	1,26%
Саудовская Аравия	879,6	0,9741	7,2%	42,0%	2,54	3,30	0,63%
Сирия	15,8	0,0175	н/д	н/д	24,00	0,017	н/д



## ЦЕНТР ПРИГЛАШАЕТ К СОТРУДНИЧЕСТВУ

Центр реализует проекты взаимодействия с дружественными странами Глобального Востока и Юга и осуществляет экспертно-аналитическое и консалтинговое сопровождение экспортной активности российского бизнеса на арабском, персидском, английском, немецком и португальском языках.

Директор Центра междисциплинарных исследований Института государственного и муниципального управления Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики», кандидат экономических наук Марат Русланович Зембатов



- член Российско-Оманского делового Совета при Торгово-промышленной палате Российской Федерации;
- член Российско-Пакистанского делового Совета при Торгово-промышленной палате Российской Федерации;
- член делового Совета по сотрудничеству с Афганистаном при Торгово-промышленной палате Российской Федерации;
- эксперт РОСКОНГРЕССА;
- эксперт Делового совета БРИКС (член Рабочей группы по инфраструктуре, транспорту и логистике)

